

## **Lijst van te behandelen onderwerpen VNSG Focusgroep Business Transformation**

### **1. SAP S/4HANA Transformatievoorbereiding**

- a. Business case / value case berekening
- b. Operationele toetsing van processen, data en mensen
- c. Welke processen, data en organisatie entiteiten in scope en hoe te verbeteren / transformeren
- d. IT en digitale Architecture en Roadmap
- e. SAP Deployment opties
- f. Organisatieinrichting rond SAP zoals business process ownership, Data ownership en data migraties
- g. Programma Governance en project management – SAP Activate, Agile, PPM tools
- h. Selectie en onboarding in-house team en Implementatiepartner(s) inclusief de inzet van learning Hub van SAP

### **2. SAP S/4HANA Implementatie uitvoering**

- a. Welke SAP-support tools te gebruiken?
- b. SAP Transformation Navigator
- c. SAP Readiness Check
- d. SAP Migration Cockpit
- e. SAP Roadmap Viewer
- f. SAP Maintenance Planner

### **3. SAP Licensering en kostenberekening**

- a. Inzicht huidige SAP (en andere) licentiekosten
- b. Licentie onderhandelingen over
- c. Totale SAP-licenties en kosten andere IT leveranciers (van IaaS, Paas, AI, ML, BI, Data Management oplossingen)

### **4. Verandermanagement**

- a. Executive alignment / eigenaarschap en stakeholder management
- b. De rol van middelmanagement
- c. Hoe om te gaan met weerstanden?
- d. De rol van de implementatiepartner

### **5. Digitale transformatie, Artificial Intelligence en SAP**

- a. Rol van SAP BTP
- b. Rol van SAP Joule
- c. Rol van andere AI / ML oplossingen binnen de organisatie
- d. De rol van LeanIX van SAP
- e. Integratie tussen verschillende digitale platformen en SAP S/4HANA

### **6. SAP Center of Excellence / support organisatie**

- a. Inrichting en plaats van SAP CoE in de organisatie
- b. Application Life Cycle Management en bijbehorende frameworks en tools; ITIL, CoBit, IT4IT, Solution Manager, CALM
- c. Welke rollen en verantwoordelijkheden
- d. Test-tooling

### **7. Business optimalisatie en toolselectie hierbij**

- a. Welke tooling is beschikbaar om tot business performance improvement te komen. Denk hierbij aan:
- b. Business process management tooling als Signavio of LeanIX
- c. Value Lifecycle Management met VLM SAP

- d. Data governance en Data management tooling
- e. Licency management tooling